

ÅRSREDOVISNING

2010-01-01 – 2010-12-31

för
Svenska Fotbollförbundet
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

S tyrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31, inklusive koncernredovisning.

intressebolagen OnSide TV-production AB, Swedish Arena Management AB, Swedish Arena Management KB, Arenabolaget i Solna AB, Arenabolaget i Solna KB och Råsta Administration AB.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbolls- idrotten i Sverige samt att företräda den utomlands. Förbundet skall aktivt arbeta för en dopingfri fotbolls- idrott. SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.350 an- slutna föreningar där 299.855 (285.971) licensierade spelare utövar fotboll och där över en miljon individer är medlemmar i klubbar. Var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotbollsaktivitet.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de all- svenska föreningarna, superettanföreningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl.a. i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang och marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll. A-landslaget herrar är mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även Damlandslaget har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

Svenska Fotbollförbundskoncernen består, förutom moderförbundet Svenska Fotbollförbundet, av dotterbo- lagen FastighetsAB Solna Lagern 2, Svenska Fotbollför- laget AB, FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion, Fotbolls TV i Solna AB och Norr Kiosker nokab AB samt därutöver

Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.350 medlemmar (3.359).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 1 januari tillträdde Mikael Santoft som ny General- sekreterare.

Under året kvalificerade sig Damlandslaget till VM- slutspelet i Tyskland år 2011.

En annan framgång var att U20-landslaget för damer nådde kvartsfinal i VM-slutspelet för damer i Tyskland.

Förbundet har under året arbetat med en ansökan om att få arrangera Dam EM-slutspelet år 2013 i konkurrens med bl.a. det Holländska Fotbollförbundet. Under hösten beslutade UEFA att Dam EM-slutspelet 2013 skall arran- geras i Sverige.

Det allmänna intresset för Fotbollssporten är fortsatt stort, såväl i form av publiksiffror på matcher i Allsvenskan, Superettan och Damallsvenskan, som i matchsändningar och nyhetsbevakning i TV samt publicitet i tidningar.

Arbetet avseende den nya nationalarenan för fotboll, Swedbank Arena, som uppförs i samarbete med de övriga ägarna Solna Stad, Fabege, Peab och Jernhusen har under året fortsatt. Förbundet har vid årets slut satt in de 300 mkr som är Förbundets avtalade kapitalinsats.

För att säkerställa TV-intäkter på en beloppsmässig högre nivå under avtalsperioden 2011-2015 jämfört med tidigare avtalsperiod har omförhandlingar skett av TV- avtalet för perioden 2006-2010. Detta har inneburit 50 mkr i lägre intäkter, vilket till 25 mkr kompenseras genom

upplösning av TV-fonden. Under år 2011 avses densamma att fyllas på med minst samma belopp. Genom att förskott uppgående till 50 mkr avseende år 2011 erhållits under år 2010 har inte likviditeten påverkats negativt.

Möjligheter och risker

SvFF:s finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att ekonomiskt gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel öronmärks för framtida projekt. Därigenom säkras först upp att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller utökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFF:s finansiella riskexponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2010 har förfogat över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2011 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Förändringar inom skatteområdet kan komma att innebära förändrade ekonomiska förutsättningar genom att delar av Förbundets verksamhet kan komma att inkomstbeskattas, vilket i så fall kommer att kräva anpassningsåtgärder.

Marknadsriskerna bedöms, trots den svaga konjunkturen, vara hanterliga då Fotbollsportens popularitet är fortsatt mycket stor.

Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2011 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under föregående år. Givetvis är ett lyckat EM-kvalspel för herrar och VM-slutspel för damer mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens ekonomiska utveckling är i sammandrag följande:

	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	242.463	305.499	437.655	319.529
Totala intäkter	352.621	411.739	554.203	418.223
Verksamhetens resultat	-46.265	-24.833	52.227	-1.969
Balansomslutning	998.595	823.619	424.889	357.186
Räntebärande skulder	471.000	326.994	155.996	155.996
Totalt eget kapital	359.444	415.004	162.785	118.689
TV-fond del av eget kapital	0	25.000	31.039	37.418
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	44.106	49.536	71.081	25.279
Antal anställda	152	154	147	145
Varav kanslianställda	110	112	107	105

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling är i sammandrag följande:

	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	209.545	273.040	405.521	290.210
Totala intäkter	317.200	379.140	516.978	388.701
Verksamhetens resultat	-33.726	-29.609	41.371	-9.032
Balansomslutning	807.343	631.024	254.382	190.730
Totalt eget kapital	351.069	397.697	162.120	119.219
TV-fond del av eget kapital	0	25.000	31.039	37.418
Råsundafondens del av eget kapital	246.963	263.161	-	-
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	44.106	49.536	71.081	25.279
Antal anställda	147	149	141	139
Varav kanslianställda	105	107	101	99

Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

	2010	2009
Årets resultat	-46.628	235.577
Varav Råsundaaffären	-16.198	263.161
Årets resultat exklusive Råsundaaffären	-30.430	-27.584
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	31.890	27.798
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, TV-fond	25.000	2.000
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget exklusive Råsundaaffären	10.262	2.214
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget inklusive Råsundaaffären	10.262	265.375
Reservering av ändamålsbestämda medel	-10.262	-265.375
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	0	0

Resultatet ovan exklusive Råsundaaffären efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, före reservering av ändamålsbestämda medel, 10.262 (2.214) kkr, är det resultat för år 2010 som fastställd nollbudget skall jämföras med. Se vidare not 25 angående förändring av ändamålsbestämda medel .

Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	60.000 kkr
Årets resultat	0 kkr
Överföres i ny räkning	60.000 kkr

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkr) där annat ej anges.

KONCERNRESULTATRÄKNING	NOT	2010	2009
	1, 2		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	242.463	305.499
Medlemsavgifter		857	847
Bidrag	3	56.855	57.331
Övriga intäkter	3	52.446	48.062
Kostnader			
Förbundskostnader	4, 5	-175.427	-234.518
Övriga externa kostnader	6	-75.942	-58.651
Personalkostnader	7	-128.997	-129.086
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-5.915	-6.351
Resultat från intresseföretag	10, 19	-12.605	-7.966
Verksamhetens resultat		-46.265	-24.833
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från värdepapper		0	-4.817
Ränteintäkter och liknande poster	17	4.940	2.045
Räntekostnader och liknande poster		-10.707	-4.598
Resultat efter finansiella poster		-52.032	-32.203
Årets resultat före skatt		-52.032	-32.203
Årets skattekostnader		-3.529	-1.378
Årets resultat efter skatt		-55.561	-33.581
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	25	40.692	29.798
Reservering av ändamålsbestämda medel	25	-10.262	-2.214
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel		-25.131	-5.997

KONCERNBALANSRÄKNING	NOT	2010	2009
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	487.311	491.913
Inventarier	9	2.727	3.001
Summa materiella anläggningstillgångar		490.038	494.914
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	10	299.864	164.261
Långfristiga fordringar i intresseföretag	21	200	200
Andra långfristiga värdepapper	22	0	52
Andra långfristiga fordringar	23	21.915	17.529
Summa finansiella anläggningstillgångar		321.979	182.042
Summa anläggningstillgångar		812.017	676.956
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	12	5.138	6.686
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		29.289	47.728
Övriga fordringar		4.910	4.124
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	12.920	7.621
Summa kortfristiga fordringar		47.119	59.473
Kassa och bank		134.321	80.504
Summa omsättningstillgångar		186.578	146.663
SUMMA TILLGÅNGAR		998.595	823.619
Eget kapital	14		
Bundet eget kapital		40	40
Uppskrivningsfond		285.800	285.800
Balanserat kapital		54.629	60.625
Ändamålsbestämda medel		44.106	74.536
Årets resultat		-25.131	-5.997
Summa eget kapital		359.444	415.004
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	471.000	326.994
Övriga skulder		8.366	2.871
Summa långfristiga skulder		479.366	329.865
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		20.011	17.210
Skatteskuld		740	423
Övriga skulder		41.209	26.738
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	97.825	34.379
Summa kortfristiga skulder		159.785	78.750
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		998.595	823.619
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	16	791.535	649.526
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser.			

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-46.265	-24.833
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5.915	6.351
Resultatandel i intressebolag	12.605	7.965
Kassaflöde före räntor	-27.745	-10.517
Erhållen ränta och valutakursförändring	4.940	309
Betald ränta	-10.707	-4.598
Betald skatt	-3.529	-1.378
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-37.041	-16.184
Rörelsekapitalets förändring		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	1.548	1.142
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	12.354	12.104
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	81.035	-26.358
Förändring av rörelsekapitalet	94.937	-13.112
Kassaflöde från den löpande verksamheten	57.896	-29.296
Investeringsverksamhet		
Materiella anläggningstillgångar	-1.039	-3.966
Förvärv av andelar i intresseföretag	-148.208	-128.768
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-4.334	-17.220
Avyttringar (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	0	9.132
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	0	589
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-153.580	-140.233
Finansieringsverksamhet		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	149.501	172.869
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	149.501	172.869
Årets kassaflöde	53.817	3.340
Likvida medel vid årets början	80.504	77.164
Likvida medel vid årets slut	134.321	80.504

RESULTATRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2010	2009
	1		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	209.545	273.040
Medlemsavgifter		857	846
Bidrag	3	56.855	57.331
Övriga intäkter	3	49.943	47.923
Kostnader			
Förbunds-kostnader	4, 5	-190.759	-241.122
Övriga externa kostnader	6	-39.509	-43.897
Personalkostnader	7	-119.489	-122.504
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-1.169	-1.226
Verksamhetens resultat		-33.726	-29.609
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande poster	17	4.914	2.029
Räntekostnader och liknade poster		-6.122	-531
Resultat från dotterföretag	18	-5.495	269.261
Resultat från intresseföretag	19	-6.199	-5.573
Resultat efter finansiella poster		-46.628	235.577
Årets resultat		-46.628	235.577
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	25	56.890	29.798
Reservering av ändamålsbestämda medel	25	-10.262	-265.375
Föreslås att överföras i ny räkning		0	0

BALANSRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2010	2009
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	2.638	2.879
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i dotterföretag	11	585	485
Aktier och andelar i intresseföretag	10	300.086	158.077
Långfristiga fordringar dotterföretag	20	324.536	324.536
Långfristiga fordringar intresseföretag	21	200	200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	0	52
Andra långfristiga fordringar	23	21.915	17.494
Summa anläggningstillgångar		649.960	503.723
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	12	1.148	1.477
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		25.816	45.228
Kortfristiga fordringar dotterföretag		739	0
Övriga kortfristiga fordringar		4.553	3.490
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	13.763	8.659
Summa kortfristiga fordringar		44.871	57.377
Kassa och bank		111.364	68.447
Summa omsättningstillgångar		157.383	127.301
SUMMA TILLGÅNGAR		807.343	631.024
Eget kapital	14		
Balanserat kapital		60.000	60.000
Ändamålsbestämda medel	25	291.069	337.697
Årets resultat		0	0
Summa eget kapital		351.069	397.697
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		300.000	155.994
Övriga skulder		8.366	2.871
Summa långfristiga skulder		308.366	158.865
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder		16.203	16.568
Skulder till dotterföretag		0	2.628
Övriga skulder		39.602	25.528
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	92.103	29.738
Summa kortfristiga skulder		147.908	74.462
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		807.343	631.024
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	16	620.535	478.526
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser.			

KASSAFLÖDESANALYS**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET****2010****2009****Den löpande verksamheten**

Verksamhetsresultat -33.726 - 26.609

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar 1.169 1.226

Kassaflöde före räntor -32.557 -28.383

Erhållen ränta och valutakursförändring 4.914 293

Erlagd ränta -6.058 -531

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital -33.701 -28.621**Rörelsekapitalets förändring**

Ökning (-)/Minskning (+) av varulager 329 234

Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar 12.506 7.135

Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder 73.446 -16.800

Förändring av rörelsekapitalet 86.281 -9.431**Kassaflöde från den löpande verksamheten****52.580 -38.052****Investeringsverksamhet**

Materiella anläggningstillgångar -928 -840

Förvärv av andelar i intresseföretag -148.208 -128.768

Förvärv av andelar i dotterföretag -8.500 -100

Avyttring av andelar i dotterföretag 0 312.772

Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar dotterföretag 0 -304.085

Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar -4.433 -17.215

Avyttring (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar 0 13.871

Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar 0 589

Kassaflöde från investeringsverksamheten -162.069 -123.776**Finansieringsverksamheten**

Aktieägartillskott/återbetalning aktieägartillskott dotterföretag -95 3.980

Aktieutdelning dotterföretag 3.000 2.120

Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder 149.501 157.865

Kassaflöde från finansieringsverksamheten 152.406 163.965**Årets kassaflöde****42.917 2.137****Likvida medel vid årets början 68.447 66.310****Likvida medel vid årets slut 111.364 68.447**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl moderföretaget Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet och periodiseras till den tidpunkt intäkten avser. Intäkter i form av bidrag intäktsredovisas när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period. Bidrag avseende Idrottslyftet år 4 har periodiseras så att matchning mellan kostnader och intäkter uppnås. Bidrag avseende Idrottslyftet år 3 har i sin helhet redovisats som intäkt, enligt samma princip som redovisning av Idrottslyftet år 2 föregående år. Resterande ej utnyttjade medel år 3 har reserverats till ändamålsbestämda medel.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Materiella anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avytttrade tillgångar. Avskrivningarna har för materiella anläggningstillgångar gjorts enligt följande.

	2010	2009
Byggnader	2 %	2 %
Inventarier	20 %	20 %

I de fall där ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intressebolag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intressebolagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 10 och 11.

Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

Nettoomsättning

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Sändningsrättigheter TV och radio	35.613	66.292	35.613	66.292
Svenska Spel (inkl. Tipselit Flick)	35.110	34.776	35.110	34.776
Övriga sponsorer och samarbetspartners	102.157	97.238	102.157	97.238
Evenemang och övrig försäljning	36.665	36.751	36.665	36.751
EM-slutspelsersättning U21 och dam	0	3.823	0	3.823
U21 EM-slutspelsarrangemang	0	34.160	0	34.160
Fastighetsverksamhet	22.932	22.551	0	0
Förlagsverksamhet	9.986	9.908	0	0
Summa	242.463	305.499	209.545	273.040

Bidrag

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Erhållna bidrag från RF	21.590	21.412	21.590	21.412
Erhållna bidrag från UEFA och FIFA	20.163	18.695	20.163	18.695
Övriga erhållna bidrag	15.102	17.224	15.102	17.224
Summa	56.855	57.331	56.855	57.331

Övriga intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Laglicensavgifter	25.995	26.497	25.995	26.497
Övergångsavgifter	8.119	7.931	8.119	7.931
Övriga avgifter	13.534	11.230	13.534	11.230
Andra övriga intäkter	4.798	2.404	2.295	2.265
Summa	52.446	48.062	49.943	47.923

Not 4 Förbundskostnader

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Evenemangskostnader (inkl. U21 EM 2009)	36.225	50.411	42.829	57.015
Främmande tjänster (inkl. U21 EM 2009)	24.238	31.345	24.238	31.345
Resekostnader och frakter	52.190	67.966	52.190	67.966
Laglicensförsäkringen exkl personal- & omkostnader	20.400	20.229	20.400	20.229
Diverse övrigt (inkl. U21 EM 2009)	42.374	64.567	51.102	64.567
Summa	175.427	234.518	190.759	241.122

Not 5 Revisionsarvode**Koncernen**

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 619 kkr (489).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 128 kkr (433).

Svenska Fotbollförbundet

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 520 kkr (434).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 126 kkr (368).

Not 6 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Distrikten	21.976	25.447	21.976	25.447
SEF (Ersättningar samarbetsavtal)	8.554	9.083	8.554	9.083
EFD (Ersättning samarbetsavtal)	2.456	2.640	2.456	2.640
Klubbersättningar (ej via SEF)	4.135	3.909	4.135	3.909
Bidrag ur anläggningsfonden	1.730	2.093	1.730	2.093
Övriga bidrag	658	725	658	725
Fastighetsverksamhet	32.240	10.826	0	0
Förlagsverksamhet	4.193	3.928	0	0
Summa	75.942	58.651	39.509	43.897

Not 7 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	52	52	52	52
Män	100	102	95	97
Totalt	152	154	147	149
Varav kanslianställda	110	112	105	107

Under år 2009 var 6 årsarbetskrafter engagerade i arbete med U21 EM-slutspelet. Under år 2010 var 2 årsarbetskrafter engagerade i arbetet med ansökan att få arrangera Dam EM-slutspelet år 2013 och därefter förberedelsearbetet inför Dam EM-slutspelet år 2013.

Svenska Fotbollförbundets styrelse består av fyra män och tre kvinnor. Generalsekreteraren är man.

Löner och andra ersättningar:

Styrelse	756	780	756	780
Generalsekreterare och VD i dotterbolag	1.587	1.483	1.140	1.016
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	76.245	77.510	73.029	74.638
Totala löner och ersättningar	78.588	79.773	74.925	76.434

Förbundsordföranden Lars-Åke Lagrells arvode har uppgått till 306 kkr. Arvodena för de övriga ledamöterna i förbundsstyrelsen: Susanne Erlandsson, Jörgen Eriksson, Rose-Marie Frebran, Kenneth Håkansson, Annelie Larsson och Gillis Persson har uppgått till 75 kkr per ledamot, vilket är en ersättning för förlorad arbetsförtjänst i form av ett jämkat schablonbelopp. Avsättningar eller inbetalningar till pensionsförsäkring görs inte vare sig för styrelseordföranden eller någon annan ledamot av styrelsen.

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Sociala avgifter enligt lag och avtal	40.700	37.955	38.904	37.042
varav pensionskostnader	15.282	11.722	14.432	11.558

Av pensionskostnaderna i koncernen avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 859 kkr (913 kkr) Generalsekreterare och VD i dotterbolag.

Av pensionskostnaderna i förbundet avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 713 kkr (827 kkr) Generalsekreterare.

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till två års uppsägningstid.

Sjukfrånvaron har varit enligt följande

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Total sjukfrånvaro	1,2 %	1,2 %	1,2 %	1,2 %
Varav				
Långtidssjukfrånvaro	0,0 %	0,2 %	0,0 %	0,2 %
Sjukfrånvaro för män	1,4 %	0,8 %	1,4 %	0,8 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,1 %	1,7 %	1,1 %	1,7 %
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,5 %	0,7 %	0,5 %	0,7 %
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 49 år	1,4 %	1,0 %	1,4 %	1,0 %
Sjukfrånvaro för anställda 50 år -	1,1 %	1,7 %	1,1 %	1,7 %

Not 8 Byggnader och mark

Avser fastigheten Lagern 2 i Solna Kommun.

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	536.958	248.032
Årets investeringar	0	3.126
Årets uppskrivning	0	285.800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	536.958	536.958
Ingående avskrivningar enligt plan	-45.045	-40.443
Årets avskrivning	-4.602	-4.602
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-49.647	-45.045
Bokfört värde Koncernen	487.311	491.913
Taxeringsvärden		
Byggnader	82.000	82.000
Mark	22.200	22.200

Not 9 Inventarier

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	50.442	52.268	37.573	39.417
Årets investeringar	1.039	840	928	840
Årets utrangeringar	-113	-2.684	-15	-2.684
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51.368	50.442	38.486	37.573
Ingående avskrivningar enligt plan	-47.441	-48.374	-34.694	-36.152
Årets avskrivning	-1.211	-1.749	-1.165	-1.224
Årets återföring avskrivning utrangering	11	2.682	11	2.682
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-48.641	-47.441	-35.848	-34.694
Bokfört värde	2.727	3.001	2.638	2.879

Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag**Koncernen**

Företagets namn	Org.nr	Säte
Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB)	556594-7966	Stockholms län, Stockholms kommun
Råsta Administration AB	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

Innehavets omfattning

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
Onside TV-Production AB	50 %	50 %	2.661 kkr	6.184 kkr
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Swedish Arena Management AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	300.000 kkr	155.994 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	-2.883 kkr	1.997 kkr
Summa koncernen			299.864 kkr	164.261 kkr

Företagets namn	Eget kapital		Resultat	
	2010	2009	2010	2009
Onside TV-Production AB	5.321 kkr	12.367 kkr	-7.046 kkr	-4.785 kkr
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	0 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	861.494 kkr	431.609 kkr	-1.625 kkr	-895 kkr
Swedish Arena Management KB	-8.906 kkr	5.996 kkr	-27.521 kkr	-16.738 kkr

Det bokförda värdet av andelarna har förändrats med företagens resultat.

Svenska Fotbollförbundet

Företagets namn	Org.nr	Säte
Råsta Administration AB	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Swedish Arena Management AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	300.000 kkr	155.994 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	0 kkr	1.997 kkr
Summa Svenska Fotbollförbundet			300.086 kkr	158.077 kkr

Företagets namn	Eget kapital		Resultat	
	2010	2009	2010	2009
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	0 kkr	11 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	861.494 kkr	431.609 kkr	-1.625 kkr	-895 kkr
Swedish Arena Management KB	-8.906 kkr	5.996 kkr	-27.521 kkr	-16.738 kkr

Not 11 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagens namn	Org.nr	Säte
Svenska Fotbollförbundet AB	556035-2170	Stockholms län, Solna Kommun
Fotbolls TV i Solna AB	556615-7433	Stockholms län, Solna Kommun
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	556655-1262	Stockholms län, Solna Kommun
Fastighets AB Solna Lagern 2	556784-8717	Stockholms län, Solna Kommun
Norr Kiosker nokab AB	556430-4136	Stockholms län, Solna Kommun

Innehavets omfattning

Företagens namn	Röst- andel	Kapital- andel	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
Svenska Fotbollförbundet AB	100,0 %	100,0 %	200 kkr	200 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	85 kkr	85 kkr
Fastighets AB Solna Lagern 2	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr
Norr Kiosker nokab AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	0 kkr
Summa bokfört värde			585 kkr	485 kkr

Företagens namn	Eget kapital		Resultat	
	2010	2009	2010	2009
Svenska Fotbollförbundet AB	13.358 kkr	10.872 kkr	5.486 kkr	3.860 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	153 kkr	154 kkr	-1 kkr	0 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	79 kkr	81 kkr	-2 kkr	-3 kkr
Fastighets AB Solna Lagern 2	3.980 kkr	6.114 kkr	-2.134 kkr	-312.090 kkr
Norr Kiosker nokab	100 kkr	0 kkr	-99 kkr	0 kkr

Not 12 Varulager

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Gåvolager	655	723	655	723
Souvenirager	266	401	266	401
Lager medaljer och priser	227	353	227	353
Förlagsvaror	3.990	5.209	0	0
Summa	5.138	6.686	1.148	1.477

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna avtalsintäkter	8.332	2.041	8.332	2.041
Övriga upplupna intäkter	302	1.005	302	898
Avtalskostnader avseende kommande år	506	1.310	2.546	3.170
Förutbetalda försäkringskostnader	1.606	1.568	891	870
Övriga förutbetalda kostnader	2.174	1.697	1.692	1.680
Summa	12.920	7.621	13.763	8.659

Not 14 Förändring av eget kapital**Koncernen**

	Bundet kapital	Uppskrift	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	40	285.800	60.626	74.536	-5.997	415.005
Resultatdispositioner			-5.997		5.997	
Utnyttj. ändamålsbestämda medel				-40.692	40.692	
Reserv. ändamålsbestämda medel				10.262	-10.262	
Årets resultat efter skatt					-55.561	-55.561
Utgående balans	40	285.800	54.629	44.106	-25.131	359.444

Svenska Fotbollförbundet

	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	60.000	337.697	0	397.697
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-56.890	56.890	
Reservering av ändamålsbestämda medel		10.262	-10.262	
Årets resultat före förändr. ändamålsbestämda medel			-46.628	-46.628
Utgående balans	60.000	291.069	0	351.069

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöner	5.880	6.501	5.523	6.184
Förutbetalda avtalsintäkter	67.193	12.490	67.193	12.490
Aviserade hyror	4.102	3.410	0	0
Övriga poster	20.650	11.978	19.387	11.064
Summa	97.825	34.379	92.103	29.738

Not 16 Ställda säkerheter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Fastighetsinteckningar	171.000	171.000	0	0
Spärrade bankräkningar	2.500	2.500	2.500	2.500
Aktier i FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	85	85	85	85
Andelar i Arenabolaget i Solna KB	300.000	155.994	300.000	155.994
Andelar i Swedish Arena Management KB	0	1.997	0	1.997
Aktier i Fastighets AB Solna Lagern 2	100	100	100	100
Aktier i Swedish Arena Management AB	33	33	33	33
Aktier i Arenabolaget i Solna AB	33	33	33	33
Reversfordran Fastighets AB Solna Lagern 2	317.784	317.784	317.784	317.784
Summa	791.535	649.526	620.535	478.526

Säkerheterna i Svenska Fotbollförbundet är ställda till kreditinstitut och avser dels befintliga lån i Förbundet, dels åtaganden i Swedbank Arena.

För koncernen tillkommer fastighetsinteckningar i Fastighets AB Solna Lagern 2.

Not 17 Ränteintäkter och liknande poster

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter bank och pg	574	278	548	264
Ränteintäkter kortfristiga placeringar	0	178	0	178
Utdelningar	0	138	0	138
Resultat värdepapper	0	204	0	204
Valutakursförändringar	-149	29	-149	29
Återföring nedskrivning kortfristiga placeringar	0	943	0	943
Övriga ränteintäkter	4.515	273	4.515	273
Summa	4.940	2.045	4.914	2.029

Not 18 Resultat från dotterföretag

	2010	2009
Återbetalning från Svenska Fotbollförbundet AB av tidigare lämnat aktieägartillskott	0	3.980
Resultateffekter av Råsundaaffären	-8.495	263.161
Aktieutdelning från Svenska Fotbollförbundet AB	3.000	2.120
Summa resultat från dotterföretag	-5.495	269.261

Not 19 Resultat från intresseföretag**Andelar i intresseföretag**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Resultatandel On Side TV-production AB	-3.523	-2.393	0	0
Resultatandel Swedish Arena Management KB	-9.082	-5.573	-6.199	-5.573
Summa resultat från andelar i intresseföretag	-12.605	-7.966	-6.199	-5.573

Not 20 Långfristiga fordringar dotterföretag

	2010	2009
Svenska Fotbollförbundet		
Långfristig fordran Fotbolls TV i Solna AB	5.701	5.701
Långfristig fordran Fastighets AB Solna Lagern 2	318.835	318.835
Summa Svenska Fotbollförbundet	324.536	324.536

Not 21 Långfristiga fordringar intresseföretag

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Långfristig fordran Råsta Administration AB	200	200	200	200
Summa	200	200	200	200

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Aktieinnehav Royal League A/S (16,67%)	0	52	0	52
Summa	0	52	0	52

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2010	2009	2010	2009
Reversfordringar personal	83	178	83	178
Långfristig kundfordr. Fastighets AB Solna Lagern 2	0	35	0	0
Övrigt	21.832	17.316	21.382	17.316
Summa	21.915	17.529	21.915	17.494

Not 24 Långfristiga skulder

Av skulderna i SvFF till kreditinstitut 300.000 (155.994) förfaller inga bortom 5 år.
 Av skulderna i koncernen till kreditinstitut 471.000 (326.994) förfaller inga (inga) bortom 5 år.

Not 25 Ändamålsbestämda medel

Råsundafonden ingår endast i Svenska Fotbollförbundets ändamålsbestämda medel, ej i koncernens.

2010

	Ändamålsbest medel 1/1-2010	Utnyttjade medel under 2010	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2010
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	7 149	-1 730	0	5 419
RI-organisation inkl. spelaruppf.	3 383	-1 980	0	1 403
Spelarutbildarorg. i distrikten	3 500	-3 500	0	0
Damelitprojekt	1 174	-1 174	0	0
Herrelitprojekt	1 429	-1 429	0	0
Knäskadeprojekt	957	-320	0	637
Skadefond	4 500	0	0	4 500
Omställningsfond Svenska Spel	2 000	-2 000	0	0
Proffsdomarprojekt	4 109	-1 345	0	2 764
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 2	2 214	-2 214	0	0
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 3	0	0	4 079	4 079
Dam VM 2010	0	0	1 987	1 987
EM-slutspelsfond 2008	19 121	0	4 196	23 317
Delsumma	49 536	-15 692	10 262	44 106
Råsundafonden (endast SvFF)	263 161	-16 198	0	246 963
TV-fonden	25 000	-25 000	0	0
Totalt	337 697	-56 890	10 262	291 069

2009

	Ändamålsbest medel 1/1-2009	Utnyttjade medel under 2009	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2009
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	9 243	-2 094	0	7 149
RI-organisation inkl. spelaruppf.	4 368	-985	0	3 383
Spelarutbildarorg. i distrikten	7 000	-3 500	0	3 500
Damelitprojekt	2 289	-1 115	0	1 174
Herrelitprojekt	2 375	-946	0	1 429
Knäskadeprojekt	1 750	-793	0	957
Skadefond	4 500	0	0	4 500
Ej utnyttjade medel Handslaget år 4	890	-890	0	0
Omställningsfond Svenska Spel	4 500	-2 500	0	2 000
Proffsdomarprojekt	5 000	-891	0	4 109
Dam EM 2009	3 475	-3 475	0	0
U21 EM-slutspel; landslagskostnader	4 017	-4 017	0	0
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 1	1 759	-1 759	0	0
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 2	0	0	2 214	2 214
EM-slutspelsfond 2008	19 915	-4 833	4 039	19 121
Delsumma	71 081	-27 798	6 253	49 536
Råsundafonden (endast SvFF)	0	0	263 161	263 161
TV-fonder				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	6 039	-6 039	0	0
Delsumma	31 039	-6 039	0	25 000
Totalt	102 120	-33 837	269 414	337 697

Solna 2011-02-11

Lars-Åke Lagrell, Ordförande

Susanne Erlandsson

Jörgen Eriksson

Rose-Marie Frebran

Kenneth Håkansson

Annelie Larsson

Gillis Persson

Mikael Santoft, GS

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 februari 2011.

Hans Bredberg, Auktoriserad revisor
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

REVISIONSBERÄTTELSE 2010

Till förbundsmeetet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Svenska Fotbollförbundet för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31.

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revision för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlag för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger rättvisande bild av förbundets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Styrelsens medlemmar och generalsekreteraren har enligt vår bedömning inte handlat i strid med förbundets stadgar.

Vi tillstyrker

- att* resultat- och balansräkning för förbundet och koncernen fastställs,
- att* resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att* styrelsens ledamöter och generalsekreteraren beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 14 februari 2011

Hans Bredberg
Auktoriserad revisor
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

FÖRSLAG VERKSAMHETSPLAN SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2011

Övergripande mål

- * Nationalsporten fotboll ska förbli Sveriges största och ledande idrott.
- * Vi ska hålla samman elit och bredd.
- * Vi ska fortsätta ha en ekonomi i balans.
- * Våra A-landslag ska kvalificera sig för de internationella mästerskapen. På damsidan är målet medalj.
- * Våra klubbar ska varje år delta i gruppspelen i UEFA:s tävlingar. På damsidan ska deltagande förening nå final.
- * Vi ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA och UEFA samt nationellt inom RF.
- * Våra föreningar ska vara väl fungerande organisationer med fler och för tidens behov rätt utbildade ledare.
- * Vår organisation ska spegla samhällets mångfald.
- * Vi ska öka antalet utövare genom att skapa nya tävlingsformer och ta initiativ för att öka fotbollsintresset hos allmänheten.
- * Fotbollen ska erbjuda alla som vill oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positiv, hälsobefrämjande och utvecklande fritidsmiljö.
- * Vi ska verka för att barn och ungdom i organiserade former ska kunna utöva fotboll inom ramen för den ordinarie skoldagen inom såväl grund- som gymnasieskolan.
- * Vi ska vara den största publikporten och öka antalet åskådare och TV-tittare.

Målen för år 2011

Verksamhetsmål

- * Att ta medalj i VM-slutspelet för damer i Tyskland år 2011.
- * Att kvalificera sig till EM-slutspelet för herrar i Polen/Ukraina år 2012.
- * Att antalet föreningar vid årets slut uppgår till 3.400.
- * Att antalet licensierade spelare uppgår till 300.000, varav 77.000 är kvinnor..
- * Att publiksiffrorna för Allsvenskan och Superettan tillsammans ska öka till 2.350.000 åskådare samt för Damallsvenskan öka till 125.000 åskådare.
- * Att 1.500 sjätteklasslag deltar i Landslagets Fair Play Trophy.
- * Att intresset för fotboll skall öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 47 % är intresserade av fotboll.

Ekonomiska mål

- * Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat ska för år 2011 minst vara ett nollresultat.
- * Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, ska uppgå till 60 mkr.
- * Svenska Fotbollförbundets likviditet ska under året vara tillräcklig för att kunna betala förbundets förpliktelser.

Prioriterade aktiviteter 2011

- * VM-slutspelet för damer i Tyskland år 2011.
- * EM-kvalspelet för herrar inför EM år 2012 i Polen/Ukraina.
- * U21 EM-kvalspelet inför EM år 2013.
- * Att satsa på ungdomslagen så att Sverige kvalificerar sig till EM-slutspelet 19 år på såväl pojk- som flicksidan.
- * Att kunna ge unga spelare bättre förutsättningar och utbildning för att bli landslagsspelare/elitpelare.
- * Att färdigställa det nya TV-avtalet avseende år 2011 och åren därefter.
- * Att barn och ungdomar får möjlighet att träna och spela fotboll i en miljö som är stimulerande och utvecklande.
- * Att implementera nya Riksinstruktörs- och spelarutbildningsorganisationen.
- * Att genomföra kvalitativa tränarutbildningar på Avancerad nivå och Pronivå.
- * Att lansera ny portal på hemsidan inklusive enklare redesign.
- * Att skapa en landslagsdatabas i toppklass integrerad med FOGIS.
- * Att genomföra en central kampanj för svensk fotboll "Nationalsporten".
- * Att ta tillvara erfarenheter av Idrottslyftsarbetet för att maximalt utnyttja dessa resurser framgent.
- * Att arbeta såväl centralt som på distriktsnivå med föreningsutveckling.
- * Att inom Landsbygdsutveckling verka för att leva upp till visionen "En förening i varje by - fotboll för alla".
- * Att intensivifiera och fördjupa arbetet med fotbollens utvecklingsprojekt inom ramen för Fotboll 2020.
- * Att förbereda kansliets byte av lokaler år 2012.
- * Att utreda för att maximalt ta tillvara Swedbank Arenas möjligheter.
- * Att följa utvecklingen inom moms och inkomstskatt samt vidta lämpliga åtgärder med anledning av detta.

BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2011**Kkr**

	Kostnader	Intäkter	Upplösning av reserv ändamålsbest medel
Aktieutdelning Sv Fotbollsförbundet		6 600	
Styrelse, arbetsgr, med konf,ansökn intern ev mm	7 810	30	
Radio-avtal	2 843	3 227	
TV-avtal	6 350	131 990	-50 000
Finansiella intäkter& kostnader	13 664	11 158	3 386
Övrigt Förbundsgemensamt	27 944	77	
Ordinarie statsbidrag via RF		21 412	
Bidrag från UEFA och FIFA	410	14 317	
Distriktsanslag	12 100		
Avskrivningar inventarier	1 192		
Magasinet Fotboll	1 450	40	
Informationsverksamhet övrigt	4 760	70	
Ekonomiavdelning	980		
Dam EM 2013	3 119	3 119	
Medlemsavdelning; drift	640		
Medlemsavdelning; Idrottslyftet	21 589	18 305	3 284
Svenska Spel (Huvudsponsor)	3 700	33 860	
Samarbetsavtal Nationella partners	13 988	45 088	
Officiella partners och leverantörer	16 476	55 114	
Övriga samarbetspartners	864	5 145	
EM-kvalmatcher herr A	13 500	36 750	
Träningslandskamp herr A	2 000	5 000	
Övrigt landskampsarrangemang och övriga arrangemang	18 527	9 745	
Övrigt marknadsavdelning	14 302	6 750	
Årsavgifter fr. föreningar		835	
Laglicensförsäkring (exkl. pers. och övriga omkostnader)	19 940	25 500	
Tävlingsverksamhet	12 367	14 540	
Domarverksamhet	15 742	4 821	2 467
Anläggningsverksamhet	3 385	2 055	
Personal; GS, ekonomi, information	11 656		
Personal; medlemsavdelning	1 855		
Personal; administrativ avdelning	9 654	127	
Personal; marknadsavdelning	10 697		
Personal; tävlingsavdelning	13 138	190	
Personal; dam- och flicklandslagsavdelning	7 368		
Personal; herr- och pojklandslagsavdelning	22 098		
Personal; utbildningsavdelning	4 265		
Allmänna personalkostnader	4 122	194	
IT-verksamhet inklusive telefonväxel	7 127		500
Administration- & servicefunktioner	5 675	70	
Lokaler	9 354	20	
Dam-och flicklandslagsavdelningen gemensamt	5 671	2 287	627
Spelarutbildning dam och flick	382		
Dam VM inkl precamp och träningsläger	4 453	2 466	1 987
Damlandslag A övrigt	4 157	479	
Ungdomslandslag dam och flick	7 106	386	
Herr- och pojklandslagsavdelningen gemensamt	4 831	2 717	
Spelarutbildning herr och pojk	383		
Landslagsmaterial herr, dam, pojk och flick	9 039		
EM-kval herrar A	14 945		
Övrigt landslag herrar A	6 108		
Ungdomslandslag herr och pojk	9 763	591	
Utbildningsverksamhet	27 225	12 825	1 473
Medicinsk verksamhet	1 010	100	
Summa	441 724	478 000	-36 276
Resultat	0		

RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2010

Kkr

	2010 Bokslut Kostnader	2010 Budget Kostnader	2010 Bokslut Intäkter	2010 Budget Intäkter	2009 Bokslut Kostnader	2009 Bokslut Intäkter
Central verksamhet						
Statsbidrag via RF	0	0	21 412	21 412	0	21 412
Ordinarie bidrag från UEFA, FIFA	244	439	14 511	12 911	933	14 696
Finansiella kostnader & intäkter	6 227	8 574	5 082	9 824	676	2 199
Aktieutd & återbet aktieäg.tillsk. Sv Fotbollförl.	0	0	3 000	3 000	0	6 100
Centrala kostnader & intäkter	20 419	13 190	2 128	9 250	37 489	295 118
Avskrivningar inventarier	1 165	1 262	0	0	1 220	0
	28 055	23 465	46 133	56 397	40 318	339 525
Styrelse, arbetsgrupper mm						
Ordf. & GS arvoden, resor mm	1 540	1 550	4	0	1 855	121
Förbundsmöte, styrelse, arbetsgrupper mm	8 401	11 649	529	1 995	13 050	161
Stöd till intresseorganisationer	570	584	0	0	590	0
	10 511	13 783	533	1 995	15 495	282
Anslag till Distrikten	12 097	12 392	0	0	13 323	0
Personal						
Stab	3 256	3 117	0	0	3 687	92
Informationsavdelning	3 607	3 698	0	0	3 660	93
Ekonomiavdelning	4 458	4 521	0	0	4 340	0
Medlemsavdelning	1 842	1 831	0	0	1 899	105
Administrativ avdelning	8 857	8 913	128	127	8 512	179
Marknadsavdelning	9 941	10 015	0	0	10 240	85
Tävlingsavdelning	12 813	12 284	237	190	12 268	278
Fotbollsavdelning	11 168	10 822	0	0	10 298	0
Landslagsavdelning	24 582	26 878	0	0	20 652	170
FIFA projekt	60	80	0	0	150	0
Övriga personalkostnader	2 715	5 145	185	230	5 358	201
	83 299	87 304	550	547	81 064	1 203
TV- & Radio						
Radio-avtal	0	0	484	480	0	480
Radio-medel till SEF	2 743	2 719	2 743	2 719	2 719	2 719
TV-avtal	0	0	32 200	54 960	0	62 960
Medel ur TV-fond	0	0	0	25 000	0	2 000
Övrigt	5 954	0	21	0	5 145	22
	8 697	2 719	35 448	83 159	7 864	68 181
Informationsverksamhet	4 823	4 735	62	40	4 388	41
Magasinet Fotboll	1 192	1 650	44	50	1 892	56
	6 015	6 385	106	90	6 280	97
Ekonomiavdelning	943	1 585	0	0	750	48
EM-slutspel U21 2009	0	0	0	0	32 750	34 160
Medlemsavdelning/-kommitté						
Medlemsavdelning/kommitté verksamhet	578	820	0	0	658	7
Projekt inkl. RF-medel	0	0	0	0	940	890
Idrottslyftet, använda medel	9 433	15 032	9 433	15 032	11 297	11 297
	10 011	15 852	9 433	15 032	12 895	12 194

	2010 Bokslut Kostnader	2010 Budget Kostnader	2010 Bokslut Intäkter	2010 Budget Intäkter	2009 Bokslut Kostnader	2009 Bokslut Intäkter
Marknadsavdelning/-kommitté						
Svenska Spel	3 289	4 350	33 860	35 473	3 626	36 026
Övr samarbetspartners & övrigt	48 807	54 304	114 034	115 663	45 703	108 867
EM-kvalmatcher herrar A	4 870	4 100	22 221	23 000	11 308	30 257
Övriga matcher herrar A	4 801	2 100	16 094	6 000	3 734	3 144
VM-kvalmatcher damer A	1 055	815	385	985	270	185
Övriga matcher & evenemang	18 273	21 179	3 768	3 725	17 956	9 999
Elitevenemang Dam	281	300	0	0	326	0
	81 376	87 148	190 362	184 846	82 923	188 478
Tävlingsavdelning/-kommitté						
Tävlingsverksamhet/-kommitté inkl. juridik	9 259	10 755	8 190	7 050	8 467	6 903
Årsavgifter från föreningar	0	0	857	835	0	846
Laglicensförsäkring (exkl. pers.-o omkostn.)	20 400	20 500	25 995	26 500	20 229	26 497
Licens- & Övergångsgrupp övrigt	338	920	8 264	8 115	144	7 951
Matchdelegater	2 066	2 571	15	15	1 941	15
Domarverksamhet/-kommitté	15 598	14 885	5 782	6 456	16 035	6 707
Anläggningsverksamhet/-kommitté	2 734	5 865	99	4 000	4 727	4 082
	50 395	55 496	49 202	52 971	51 543	53 001
Administrativ avdelning						
Administration- & servicefunktion	5 454	5 820	75	80	5 338	170
Lokaler	9 237	9 567	20	0	9 242	0
IT-verksamhet, telefon	8 393	8 135	743	0	9 394	24
	23 084	23 522	838	80	23 974	194
Fotbollsavdelning/-kommitté						
Fotbollsavdelning centralt	1 286	1 359	178	0	955	0
Riksinstruktörsverksamhet	12 383	12 810	1	5 085	11 798	4 495
Projekt Fotbollavdelningen	562	780	0	210	3 450	2 940
Elitprojekt Dam och Herr	2 306	2 476	7	2 476	2 072	2 072
Tränarverksamhet	5 715	7 315	4 309	4 828	4 670	3 010
Spelarutbildning	3 973	4 302	1 797	1 612	3 752	1 601
Medicinsk verksamhet	722	1 530	125	100	754	68
Projekt Tipselit (Svenska Spel)	1 250	1 550	1 250	1 250	1 250	1 250
Landslagets Fotbollskola	3 238	3 175	1 623	1 945	2 571	1 164
	31 435	35 297	9 290	17 506	31 272	16 600
Landslagsavdelning						
Centralt Landslagsavdelning	2 233	2 116	221	900	1 290	185
Landslagsmaterial inkl. försäkringar	10 015	10 365	0	0	9 315	0
EM-kval herrar A (VM-kval 2009)	6 359	7 932	7	0	14 685	57
EM-slutspel Finland & OS i Kina Dam	0	0	0	0	1 940	1 940
VM-kval damer A	1 659	1 941	0	0	0	0
Övrigt seniorlandslag	16 850	12 000	5 756	2 181	18 007	8 558
Ungdomslandslag	10 500	16 520	3	868	13 042	150
Landslagsledning	978	750	2	0	748	0
	48 594	51 624	5 989	3 949	59 027	10 890
Avgår intertransaktioner	-22 601	0	-22 601	0	-24 669	-24 669
Summa	371 911	416 572	325 283	416 572	434 809	700 184
Resultat före disponering och reservering till ändamålsbestämda medel 2010	-46 628				265 375	
Upplösning ändamålsbestämda medel	56 890				0	
Reserveringar ändamålsbestämda medel	-10 262				-265 375	
Årets resultat	0				0	